



PROGRAM DE ALOCARE A ACȚIUNILOR (DE TIP STOCK OPTIONS PLAN) DIN DATA DE [29] APRILIE 2026 CĂTRE MEMBRII EXECUTIVI AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE („SOP”) AL ONE UNITED PROPERTIES S.A.

București Sectorul 1, Strada Maxim Gorki, Nr. 20, J2007021705402, CUI 22767862, EUID: ROONRC. J2007021705402, capital social subscris și integral vărsat: 1.105.000.000 RON

Aprobarea implementării unui program de alocare a acțiunilor (de tip „**stock option plan**”) către membrii executivi ai Consiliului de Administrație, Victor Căpitanu și Andrei-Liviu Diaconescu („**Participanții**”), în următoarele condiții:

1. Data acordării („**Data Acordării**”) în ceea ce privește opțiunile de dobândire acțiuni în capitalul social al Societății („**Opțiunile**”) acordate Participanților va fi data adoptării programului de alocare a acțiunilor (de tip „**stock option plan**”);
2. Nicio sumă nu va fi plătită de un Participant pentru acordarea și/sau exercitarea unei Opțiuni;
3. În cazul exercitării Opțiunilor, se vor alocă acțiuni nou emise de Societate;
4. Condițiile de Performanță:
 - Condiția de Continuitate: deținerea calității de membru executiv al Consiliului de Administrație/director al Societății la Data Măsurării Performanței (conform definiției de mai jos); și
 - Condițiile de Performanță de Bază: atingerea unei valori de piață per acțiune a Societății conform algoritmului de mai jos:

Nr. crt.	Anul evaluat	Condiții de Performanță de Bază	
		Valoare de piață țintă/acțiune*	Procent de creștere (%)
1	2026	34,17 RON	14,8691
2	2027	39,26 RON	31,9507
3	2028	45,09 RON	51,5715
4	2029	51,80 RON	74,1103
5	2030	59,50 RON	100,0000

Valoare de referință, calculată la 31.12.2025: 29.75 RON / acțiune, fiecare acțiune având o valoare nominală de 10 RON și o valoare nominală totală de 1.105.000.000 RON





*Prețul/acțiune se calculează ca medie ponderată cu volumul tranzacționat aplicat prețurilor medii zilnice în perioada 01.10 – 31.12 în anul evaluat.

- Condițiile de Performanță Suplimentare: atingerea unei valori de piață per acțiune a Societății la finalul perioadei de aplicare a SOP conform algoritmului de mai jos:

Nr. crt.	Perioada evaluată	Condiții Suplimentare Nivel 1			Condiții Suplimentare Nivel 2			Condiții Suplimentare Nivel 3		
		Valoare de piață țintă/acțiune ^{e*}	Rata anuală compusă de creștere (%)**	Procent de creștere (%)	Valoare de piață țintă/acțiune ^{e*}	Rata anuală compusă de creștere (%)**	Procent de creștere (%)	Valoare de piață țintă/acțiune ^{e*}	Rata anuală compusă de creștere (%)**	Procent de creștere (%)
1	2026 - 2030	65,23	17	119,2448	70,99	19	138,6354	77,16	21	159,3742

*Prețul/acțiune se calculează ca medie ponderată cu volumul tranzacționat aplicat prețurilor medii zilnice în perioada 01.10 – 31.12 în perioada evaluată.

** Rata anuală compusă de creștere care transformă valoarea inițială în valoarea finală într-un anumit număr de ani, presupunând că creșterea se capitalizează în fiecare an.

5. Îndeplinirea Condițiilor de Performanță va fi evaluată de către membrii neexecutivi ai Comitetului de Remunerație al Societății prin raportare la media ponderată cu volumul tranzacționat aplicat prețurilor medii zilnice în perioada 01.10 – 31.12 (i) în cazul Condițiilor de Performanță de Bază, în anul evaluat, respectiv (ii) în cazul Condițiilor de Performanță Suplimentare, în anul 2030, astfel cum acestea sunt reflectate pe pagina web a Bursei de Valori București.

Verificarea îndeplinirii Condițiilor de Performanță și stabilirea numărului de Opțiuni acordate vor avea loc după efectuarea, în măsura în care sunt aplicabile, a ajustărilor corespunzătoare generate de evenimente corporative care sunt de natură a afecta capitalizarea Societății sau valoarea unei acțiuni, incluzând, fără a se limita la:

- Acordarea de dividende plătite în cursul anului evaluat, care va fi reflectată prin adăugarea valorii brute a acestora;
- Evenimente corporative care au ca rezultat reducerea capitalului social, prin anularea acțiunilor, prin scăderea numărului de acțiuni sau scăderea valorii nominale a unei acțiuni, care vor fi reflectate prin adăugarea valorii cu care a fost redus capitalul social;
- Evenimente corporative care au ca rezultat majorarea capitalului social prin aport în numerar sau prin încorporarea rezervelor, primelor de emisiune sau beneficiilor, implementate prin creșterea numărului de acțiuni sau creșterea valorii nominale a unei acțiuni, care vor fi reflectate prin scăderea valorii cu care a fost majorat capitalul social;



- Evenimente corporative care, fără a avea ca rezultat modificarea capitalului social, determină scăderea valorii nominale a acțiunilor (split) sau creșterea valorii nominale a acțiunilor (consolidare).
6. Îndeplinirea Condițiilor de Performanță de Bază va fi evaluată de către membrii neexecutivi ai Comitetului de Remunerație al Societății cel târziu până la data de 31 martie a anului următor pentru care se va face confirmarea atingerii valorii-țintă a prețului per acțiune („**Data Măsurării Condițiilor de Performanță de Bază**”).
 7. Îndeplinirea Condițiilor de Performanță Suplimentare, inclusiv gradul de îndeplinire, va fi evaluată de către membrii neexecutivi ai Comitetului de Remunerație al Societății cel târziu până la data de 31 martie 2031 („**Data Măsurării Condițiilor de Performanță Suplimentare**” și oricare dintre Data Măsurării Condițiilor de Performanță Suplimentare și Data Măsurării Condițiilor de Performanță de Bază fiind denumită în continuare „**Data Măsurării Performanței**”).
 8. După Data Măsurării Performanței, Participanții vor fi notificați cu privire la îndeplinirea sau neîndeplinirea Condițiilor de Performanță, precum și, în cazul Condițiilor de Performanță Suplimentare, gradul de îndeplinire al acestora (i.e., dacă au fost îndeplinite Condițiile de Performanță de Bază, Condițiile Suplimentare Nivel 1, Condițiile Suplimentare Nivel 2 sau Condițiile Suplimentare Nivel 3), precum și cu privire la numărul de Opțiuni pe care au dreptul să le exercite;
 9. În cazul în care Participanții au îndeplinit Condițiile de Performanță, aceștia își pot exercita Opțiunile conform graficului de mai jos:

Nr. crt.	Perioada evaluată	Data normală de intrare în drepturi
În cazul îndeplinirii Condiției de Continuitate și Condițiilor de Performanță de Bază:		
1	2026	Începând cu prima aniversare de la Data Acordării
2	2027	Începând cu data la care a fost primită notificarea privind îndeplinirea condițiilor de performanță pentru anul evaluat
3	2028	Începând cu data la care a fost primită notificarea privind îndeplinirea condițiilor de performanță pentru anul evaluat
4	2029	Începând cu data la care a fost primită notificarea privind îndeplinirea condițiilor de performanță pentru anul evaluat
5	2030	Începând cu data la care a fost primită notificarea privind îndeplinirea condițiilor de performanță pentru anul evaluat
În cazul îndeplinirii Condiției de Continuitate și Condițiilor de Performanță Suplimentare:		
6.	2026 - 2030	Începând cu data la care a fost primită notificarea privind îndeplinirea condițiilor de performanță pentru perioada evaluată





10. Numărul de Opțiuni acordate, respectiv numărul de acțiuni transferate fiecărui Participant în temeiul SOP pentru care au fost îndeplinite Condițiile de Performanță va fi egal cu:

Nr. crt.	Anul evaluat	Nr. de acțiuni (total)	Nr. de acțiuni per Participant
În cazul îndeplinirii Condițiilor de Performanță de Bază:			
1	2026	1.105.000	552.500
2	2027	1.105.000	552.500
3	2028	1.105.000	552.500
4	2029	1.105.000	552.500
5	2030	1.105.000	552.500
Total:		5.525.000	2.762.500

Nr. crt.		Nr. de acțiuni (total)	Nr. de acțiuni per Participant
În cazul îndeplinirii Condițiilor de Performanță Suplimentare aferente perioadei 2026 -2030*:			
1	Condiții Suplimentare Nivel 1	1.105.000	552.500
2	Condiții Suplimentare Nivel 2	2.210.000	1.105.000
3	Condiții Suplimentare Nivel 3	3.315.000	1.657.500
Referință număr de acțiuni 31.12.2025: 110.500.000 acțiuni, fiecare având o valoare nominală de 10 RON			
*Acțiunile care vor putea fi dobândite în cazul îndeplinirii Condițiilor de Performanță Suplimentare se vor cumula cu acțiunile aferente îndeplinirii Condițiilor de Performanță de Bază.			

11. În măsura în care la o Dată a Măsurării Condițiilor de Performanță de Bază se constată îndeplinirea în avans a Condițiilor de Performanță de Bază privind prețul per acțiune a Societății conform



algoritmului de la punctul 4 de mai sus, Participanții vor fi îndreptățiți să-și exercite toate Opțiunile în legătură cu care au fost îndeplinite Condițiile de Performanță de Bază privind prețul per acțiune a Societății conform algoritmului de la punctul 4 de mai sus, o asemenea exercitare reprezentând o excepție de la prevederile punctelor 8 și 9 de mai sus.

12. În cazul decesului unui Participant înainte de orice dată normală de intrare în drepturi, Opțiunile vor deveni exercitabile pentru numărul de acțiuni pe care Participantul ar fi putut să le dobândească dacă Opțiunile ar fi fost exercitate imediat înainte de deces. Opțiunile vor expira imediat în legătură cu numărul de acțiuni pentru care Opțiunile nu au devenit exercitabile conform prevederilor acestui punct.
13. În cazul decesului unui Participant, succesorii acestuia pot exercita Opțiunile conform punctului 11 de mai sus, asupra unui anumit număr de acțiuni, în perioada care se încheie în 12 luni de la data la care aceștia au fost notificați de către Societate cu privire la acest drept, notificare care va avea loc în termen de maximum 30 de zile de la data decesului Participantului. Dacă Opțiunile respective nu sunt exercitate, acestea vor expira la sfârșitul perioadei respective.
14. Prevederile punctului 12 de mai sus se aplică de asemenea dacă Participantul nu mai are calitatea de administrator executiv/director al Societății înainte de o dată normală de intrare în drepturi din cauza oricăruia din următoarele motive: (i) vătămare, (ii) boală, sau (iii) dizabilitate, Opțiunile respective putând fi exercitate în perioada de 90 de zile care începe la data normală de intrare în drepturi relevantă. Dacă Opțiunile relevante nu sunt exercitate, acestea vor expira la sfârșitul perioadei respective.
15. În cazul denunțării unilaterale de către Societate a contractului de mandat sau revocării intempestive sau nejustificate de către Societate a mandatului de administrator executiv/director al oricărui Participant intervenită în termen mai mic de 12 luni ulterior datei schimbării controlului asupra Societății, Condițiile de Performanță de Bază aferente întregii durate a SOP vor fi considerate îndeplinite, iar Participantul va avea dreptul să exercite toate Opțiunile aferente Condițiilor de Performanță de Bază în termen de 90 de zile de la data denunțării sau revocării, iar Societatea va avea obligația să recunoască această exercitare și să transfere acțiunile aferente Opțiunilor relevante în conformitate cu acest SOP.
16. Dacă Participantul (i) transmite o notificare de încetare a contractului de mandat (din motive care nu sunt imputabile Societății) sau (ii) primește o notificare de încetare a contractului de mandat sau încetează să dețină calitatea de administrator executiv/director al Societății, în ambele cazuri, ca urmare a încălcării dovedite a obligațiilor sale față de Societate, Opțiunile vor fi considerate expirate la data la care acesta încetează să dețină calitatea de administrator executiv/director al Societății sau la care transmite ori primește o notificare de încetare a contractului de mandat.
17. Se va supune aprobării adunării generale a acționarilor autorizarea, pe o durată de 3 ani, a Consiliului de Administrație de a emite, cu ridicarea dreptului de preferință, acțiuni în măsura în care se constată îndeplinirea Condițiilor de Performanță conform acestui program.
18. În măsura în care la o Dată a Măsurării Condițiilor de Performanță de Bază (până la 31 martie 2030, inclusiv) se constată neîndeplinirea Condițiilor de Performanță de Bază privind prețul per acțiune a Societății conform algoritmului de la punctul 4 de mai sus, Opțiunile aferente nu vor putea fi exercitate, dar vor rămâne valabile până la ultima Dată de Măsurare a Condițiilor de Performanță





de Bază (până la data de 31 martie 2031, inclusiv) conform programului de alocare. Astfel, dacă respectivele Condiții de Performanță de Bază sunt îndeplinite ulterior până la ultima Dată de Măsurare a Condițiilor de Performanță de Bază (până la data de 31 martie 2031, inclusiv), Opțiunile la care se face referire mai sus vor deveni exercitabile de către Participanți.

19. La momentul exercitării Opțiunilor, Societatea și Participantul vor încheia un contract de transfer. Transferul acțiunilor în temeiul opțiunilor exercitate va avea loc la momentul finalizării operațiunii de majorare de capital inițiată de Societate cu scopul de a transfera acțiunile către Participanți; în acest din urmă caz, Societatea va avea obligația de începe cu celeritate procesul de majorare de capital, după primirea notificării de exercitare a Opțiunilor de la Participanți.